

# Apresentação Controle de Resultado em Obras

## PSG Engenharia

Belo Horizonte / MG

*Nome:*

- Daniel Andrade Bichuette Coelho

*Formação:*

- Engenharia Civil – Uniube – Universidade de Uberaba - MG

*Pós-graduação:*

- MBA Executivo – IBMEC / BH – MG

- MBA Gestão de Negócios para Construção Pesada – FGV / Sicepot – MG

- Coaching Executivo Individual – Humana Consultoria / BH – MG

*Certificação:*

- Notório Saber em Engenharia de Custos - IBEC – Instituto Brasileiro de Engenharia de Custos

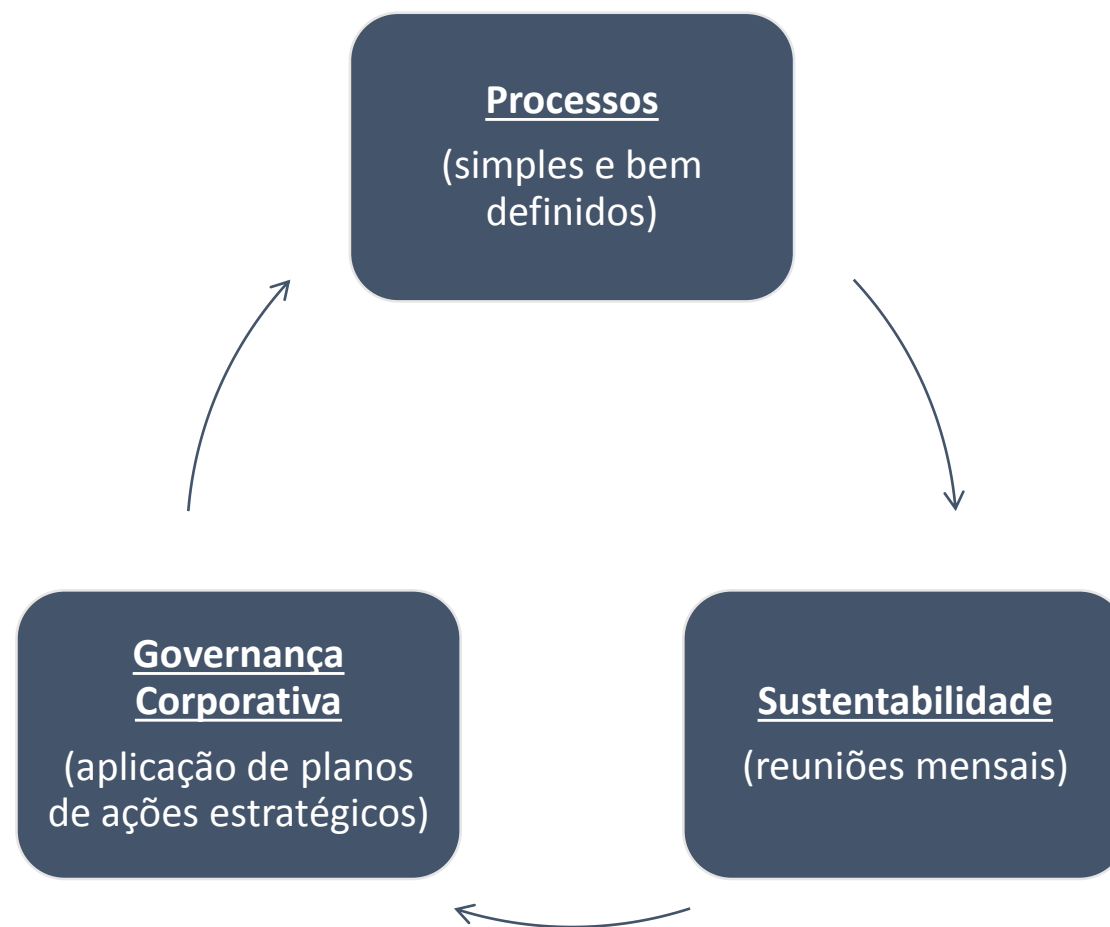
Quais são os motivos que fazem com que as empresas não tenham mecanismos eficazes de Controle e Gestão de Resultado em Obras?

- Falta de referências bibliográficas no assunto;
- Confusão de conceitos: Controles Físico x Financeiro x Econômico;
- Confusão de objetivos de informações: Fins Operacional x Tático x Estratégico.

Metodologias mais utilizadas pela PSG:

- PMBOK (Análise do Valor Agregado)
- Contabilidade Gerencial (DRE – Demonstração de Resultado no Exercício)
- Orçamento Previsto
- PDCA

## Principais pilares da Gestão de Resultados em Obras



## Principais objetivos

Estratégico

Resultado Econômico, Fluxo de Caixa,  
Previsões Econômicas, Previsões  
Financeiras e Direcionamento de  
Ações (Unidade de medida = R\$)

Tático

Planejamento Físico (EAP), Orçamento Executivo  
(CPU's), Aplicação de Ações Estratégicas,  
Acompanhamento de Metas Operacionais

Operacional

Apontamentos de Produção de Equipes, Apontamentos de Produção dos  
Principais Serviços, Atendimento de Metas Semanais

O que tem de mais comum no mercado?

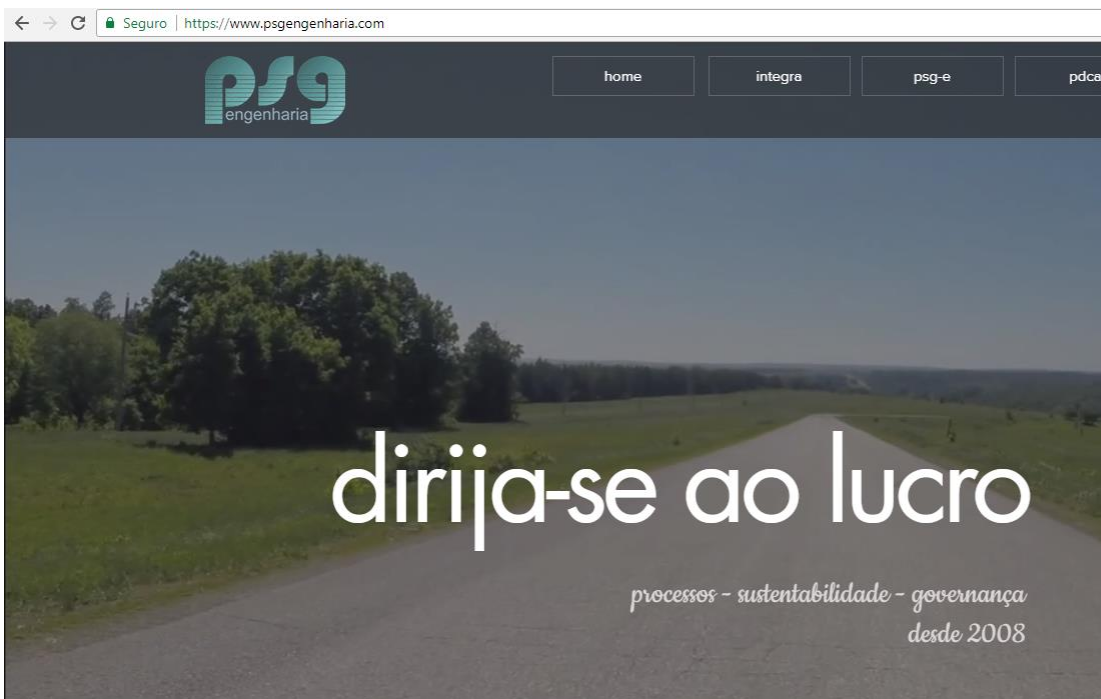
- Existem empresas que elaboram o relatório de resultado com a equipe da obra e apresenta para o setor de controladoria da sede. A controladoria faz sua análise e pede algumas evidências (as vezes tem que ir na obra para fazer auditorias), é agendada uma reunião mensal para que a gerência da obra apresente o resultado para a diretoria da empresa.
- Existem empresas que elaboram o relatório com uma equipe na sede, solicitando, para as obras, alguns dados necessários para a elaboração do relatório de resultado. Esse relatório é enviado para análise da obra. Agenda-se uma reunião mensal para que a gerência da obra apresente o resultado para a diretoria da empresa.

## Resumo de como fazer?

- Entender como funciona a Infraestrutura de TI da empresa. Se necessário implantar / ajustar;
- Estudar o ERP que a empresa utiliza. Se necessário implantar / reestruturar / ajustar. A PSG terá que importar dados (Unidades de Negócios, Planos de Contas Gerenciais, Lançamentos de Competência, Vencimento e Caixa);
- Elaborar o relatório de acompanhamento mensal de resultado de obra no Sistema Integra;
- Fazer reuniões mensais de acompanhamento com a apresentação dos gerentes de contratos.

# Sistema Integra

## Site



Gerador de Arquivos

Abbr... Salvar... Novo Testar Executar Exportar Importar Sair

Banco de Dados

Tipo de Servidor: MS SQL Server

Nome do Servidor: quebecsv3 Porta: [ ]

Nome do Arquivo: [ ] Procurar...

Usuário: sa Senha: [ ] Exibir Senha

Banco de Dados: Gestor90

Natureza Centro de Custo Lançamentos

Consulta

```

declare @DataInicio as Date
declare @DataTermino as Date

set @DataInicio = '2015-01-01'
set @DataTermino = '2017-12-31'

-- SCRIPT OUEBEC (Regime Competencia) --
    
```

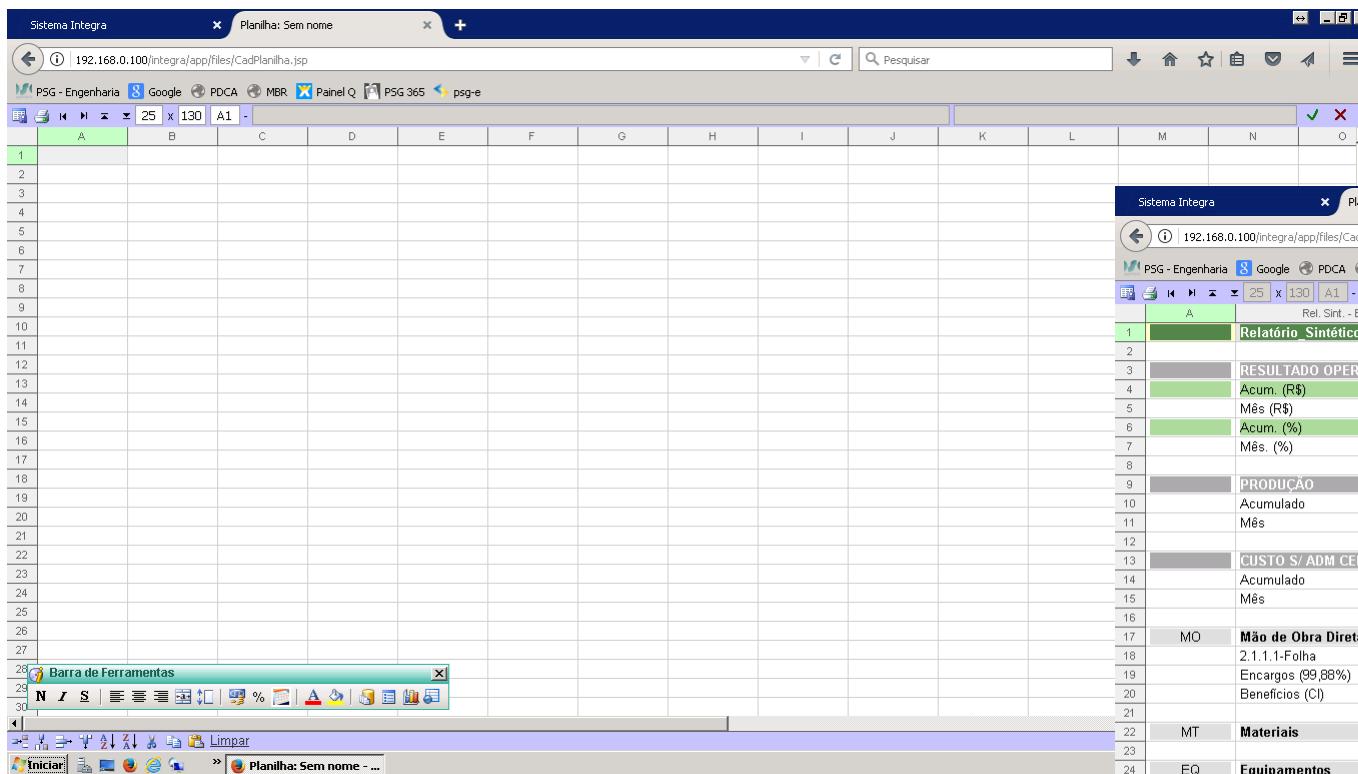
Sequencial	Tipo	NumLan	SeqLan	CodOriLan	DescOriLan	DataVenc	DataComp	DataRea	CodLocal	DescLocal	CodConta	DescConta
4096003	C	Título	4128773	101	GERAL		01/01/2015		2 - 001	EMPRESA TREI...	0200001800000...	DESP.COR.DC
4096004	C	Título	4128774	101	GERAL		01/02/2015		2 - 001	EMPRESA TREI...	0200001800000...	DESP.COR.DC
4096005	C	Título	4128775	101	GERAL		01/03/2015		2 - 001	EMPRESA TREI...	0200001800000...	DESP.COR.DC
4096006	C	Título	4128776	101	GERAL		01/04/2015		2 - 001	EMPRESA TREI...	0200001800000...	DESP.COR.DC
4096007	C	Título	4128777	101	GERAL		01/05/2015		2 - 001	EMPRESA TREI...	0200001800000...	DESP.COR.DC
4096008	C	Título	4128778	101	GERAL		01/06/2015		2 - 001	EMPRESA TREI...	0200001800000...	DESP.COR.DC
4096009	C	Título	4128779	101	GERAL		01/07/2015		2 - 001	EMPRESA TREI...	0200001800000...	DESP.COR.DC
4096010	C	Título	4128780	101	GERAL		01/08/2015		2 - 001	EMPRESA TREI...	0200001800000...	DESP.COR.DC
4096011	C	Título	4128781	101	GERAL		01/09/2015		2 - 001	EMPRESA TREI...	0200001800000...	DESP.COR.DC
4096012	C	Título	4128782	101	GERAL		01/10/2015		2 - 001	EMPRESA TREI...	0200001800000...	DESP.COR.DC
4096013	C	Título	4128783	101	GERAL		01/11/2015		2 - 001	EMPRESA TREI...	0200001800000...	DESP.COR.DC

Windows Taskbar: 09:43 19/07/2017

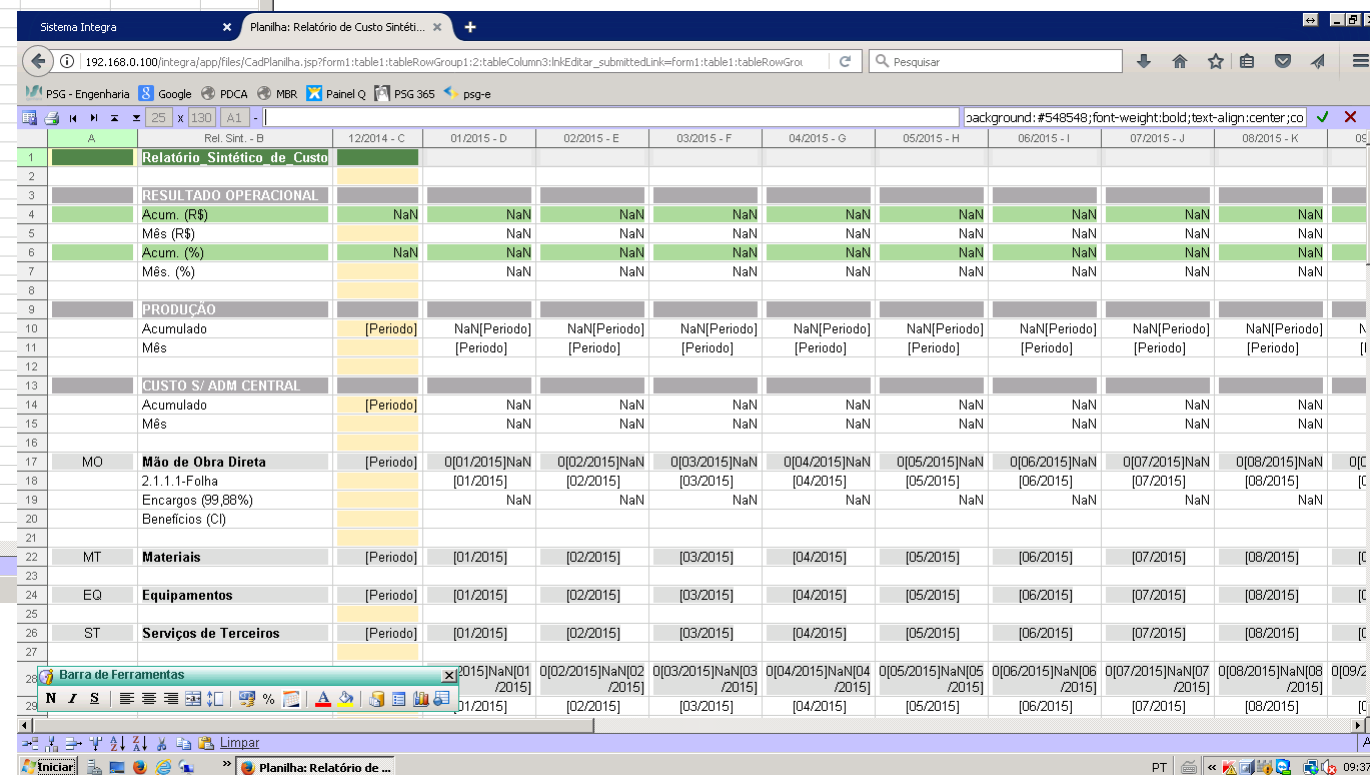
Gerador de Arquivos – Exportação de Dados



# Sistema Integra



## Exemplo de uma Planilha desenvolvida



The screenshot shows a web browser window titled 'Sistema Integra' with a tab for 'Planilha: Relatório de Custo Sintéti...'. The address bar shows the URL '192.168.0.100/integra/app/files/CadPlanilha.jsp?form1:table1:tableRowGroup1:2:tableColumn3:linkEditor\_submittedLink=form1:table1:tableRowGro...'. The main content area is a spreadsheet with columns for months from 12/2014 to 08/2015 and rows for various cost categories. The data is as follows:

	Rel. Sint. - B	12/2014 - C	01/2015 - D	02/2015 - E	03/2015 - F	04/2015 - G	05/2015 - H	06/2015 - I	07/2015 - J	08/2015 - K	09/2015 - L
1	<b>Relatório Sintético de Custo</b>										
2											
3	<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>										
4	Acum. (R\$)	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN
5	Mês (R\$)		NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN
6	Acum. (%)	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN
7	Mês. (%)		NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN
8											
9	<b>PRODUÇÃO</b>										
10	Acumulado	[Período]	NaN[Período]	NaN[Período]	NaN[Período]	NaN[Período]	NaN[Período]	NaN[Período]	NaN[Período]	NaN[Período]	NaN[Período]
11	Mês		[Período]	[Período]	[Período]	[Período]	[Período]	[Período]	[Período]	[Período]	[Período]
12											
13	<b>CUSTO S/ ADM CENTRAL</b>										
14	Acumulado	[Período]	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN
15	Mês		NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN
16											
17	MO <b>Mão de Obra Direta</b>	[Período]	0[01/2015]NaN	0[02/2015]NaN	0[03/2015]NaN	0[04/2015]NaN	0[05/2015]NaN	0[06/2015]NaN	0[07/2015]NaN	0[08/2015]NaN	0[09/2015]NaN
18	2.1.1.1-Folha		[01/2015]	[02/2015]	[03/2015]	[04/2015]	[05/2015]	[06/2015]	[07/2015]	[08/2015]	[09/2015]
19	Encargos (99,88%)		NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN
20	Benefícios (C)										
21											
22	MT <b>Materiais</b>	[Período]	[01/2015]	[02/2015]	[03/2015]	[04/2015]	[05/2015]	[06/2015]	[07/2015]	[08/2015]	[09/2015]
23											
24	EQ <b>Equipamentos</b>	[Período]	[01/2015]	[02/2015]	[03/2015]	[04/2015]	[05/2015]	[06/2015]	[07/2015]	[08/2015]	[09/2015]
25											
26	ST <b>Serviços de Terceiros</b>	[Período]	[01/2015]	[02/2015]	[03/2015]	[04/2015]	[05/2015]	[06/2015]	[07/2015]	[08/2015]	[09/2015]
27											

Planilha – ambiente de desenvolvimento

# Sistema Integra

## Cálculo da Planilha – Selecionar Gerência e Local

Sistema Integra

192.168.0.100/integra/app/files/FrmPlanilha.jsp

Processar

Escolha gerência e centro de custo e clique em processar  Marque esta opção para não informar a Gerência

**Gerência \***

Disponível: Adm., Central, Carreiros BH, Central Equipamentos, Geral, Gerência 11, Gerência 12

Adicionar > < Remover

Selecionado: Gerência 10

**Centro de Custo**

Incluir

Disponível: 315 - SERRA DO FAÇAO PONTE, 317 - SEFAC PAVIMENTAÇÃO, 318 - SEFAC - CATALAO, 330 - SEFAC PAV. GO 506

Adicionar > Adicionar todos >> < Remover << Remover todos

Selecionado:

Sistema Integra

http://192.168.0.100/integra/app/files/CadTabela.jsp?form1:tbTabela:\_tableActionsBottom:\_paginationNextButton\_submittedLink=form1:tbTabela:\_table

192.168.0.100/integra/app/files/CadTabela.jsp?form1:tbTabela:\_tableActionsBottom:\_paginationNextButton\_submittedLink=form1:tbTabela:\_table

PSG - Engenharia

Tabelas

ID	NOME	DATA	GERENCIA	CENTRO CUSTO			
4731	Fluxo de Caixa 2017	01/03/2017 13:52:14	Riacho		visualizar	excluir	link
4727	Fluxo de Caixa 2017	14/02/2017 09:21:07	Riacho		visualizar	excluir	link
4726	Fluxo de Caixa 2016	14/02/2017 09:20:27	Riacho		visualizar	excluir	link
4725	Fluxo de Caixa 2016	14/02/2017 08:58:45	Riacho		visualizar	excluir	link
4724	Relatório de Custo Sintético	13/02/2017 08:34:50	Inxú		visualizar	excluir	link
4723	Relatório de Custo Sintético Riacho	08/02/2017 16:22:00	Riacho		visualizar	excluir	link
4722	Relatório de Custo Sintético Riacho	08/02/2017 15:19:31	Riacho		visualizar	excluir	link
4695	Fluxo de Caixa - PA - Riacho	10/01/2017 15:38:18	Riacho		visualizar	excluir	link
4694	Relatório de Custo Sintético Riacho	10/01/2017 15:35:31	Riacho		visualizar	excluir	link
4693	Relatório de Custo Sintético Riacho	06/01/2017 15:35:51	Riacho		visualizar	excluir	link
4692	Relatório de Custo Sintético Riacho	06/01/2017 14:16:11	Riacho		visualizar	excluir	link
4691	Relatório de Custo Sintético Riacho	06/01/2017 11:04:56	Riacho		visualizar	excluir	link
4690	Relatório de Custo Sintético Riacho	06/01/2017 10:27:00	Riacho		visualizar	excluir	link
4689	Relatório de Custo Sintético Riacho	09/12/2016 15:52:43	Riacho		visualizar	excluir	link
4688	Relatório de Custo Sintético Riacho	09/12/2016 14:30:48	Riacho		visualizar	excluir	link
4687	Relatório de Custo Sintético Riacho	07/12/2016 11:35:28	Riacho		visualizar	excluir	link
4686	Fluxo de Caixa - PA - Riacho	07/12/2016 09:22:45	Riacho		visualizar	excluir	link
4685	Relatório de Custo Sintético Riacho	07/12/2016 09:10:51	Riacho		visualizar	excluir	link
4681	Fluxo de Caixa - PA - Riacho	14/11/2016 08:46:17	Riacho		visualizar	excluir	link
4680	Relatório de Custo Sintético Riacho	14/11/2016 08:43:20	Riacho		visualizar	excluir	link

Página: 3 de 93

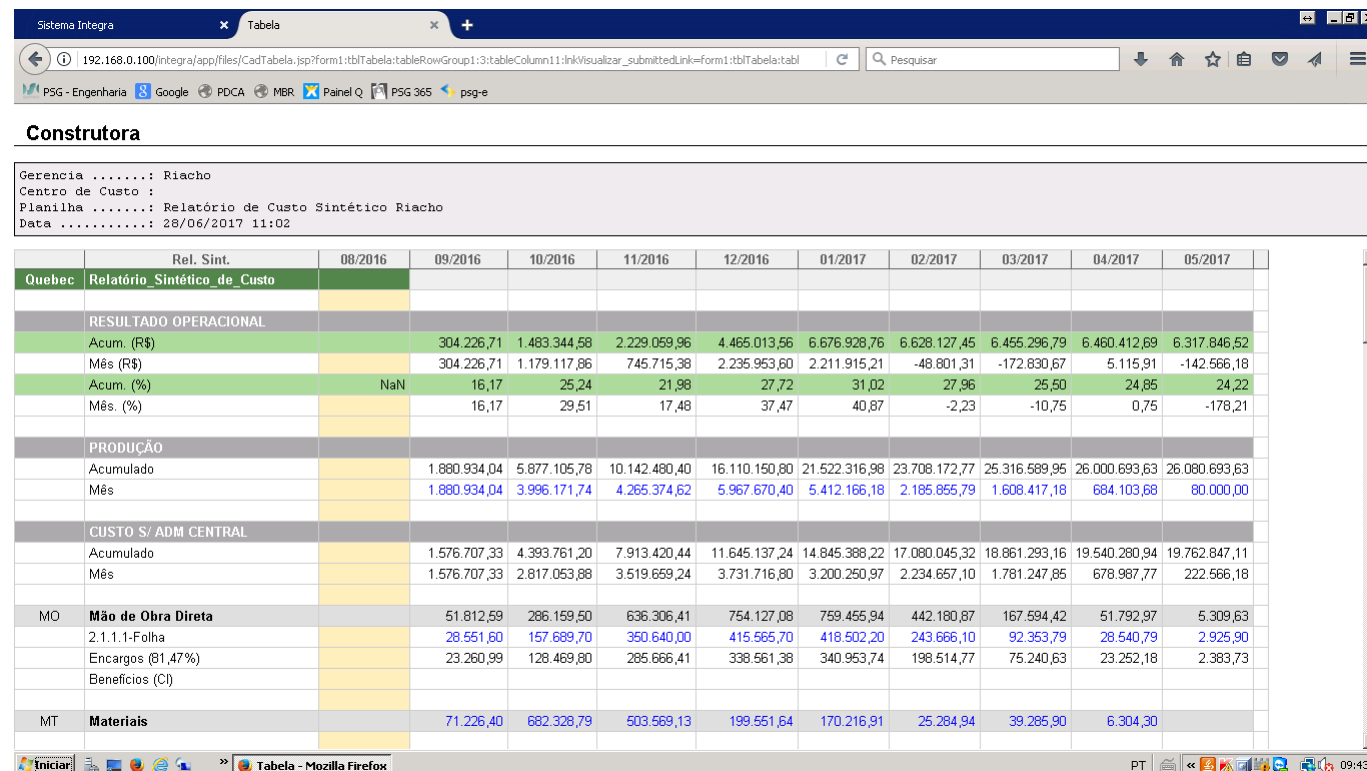
Histórico dos relatórios gerados pelo Integra

# Sistema Integra

Link Externo:

<http://web.psgengenharia.com.br:82/integra/app/Externo/ExtTabela.jsp?t=MjgzNw==>

Objetivo: Acesso fácil a informação.



	Rel. Sint.	08/2016	09/2016	10/2016	11/2016	12/2016	01/2017	02/2017	03/2017	04/2017	05/2017
Quebec	Relatório Sintético de Custo										
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>											
	Acum. (R\$)		304.226,71	1.483.344,58	2.229.059,96	4.465.013,56	6.676.928,76	6.628.127,45	6.455.296,79	6.460.412,69	6.317.846,52
	Mês (R\$)		304.226,71	1.179.117,86	745.715,38	2.235.953,60	2.211.915,21	-48.801,31	-172.830,67	5.115,91	-142.566,18
	Acum. (%)		NaN	16,17	25,24	21,98	27,72	31,02	27,96	25,50	24,85
	Mês. (%)			16,17	29,51	17,48	37,47	40,87	-2,23	-10,75	0,75
<b>PRODUÇÃO</b>											
	Acumulado		1.880.934,04	5.877.105,78	10.142.480,40	16.110.150,80	21.522.316,98	23.708.172,77	25.316.589,95	26.000.693,63	26.080.693,63
	Mês		1.880.934,04	3.996.171,74	4.265.374,62	5.967.670,40	5.412.166,18	2.185.855,79	1.608.417,18	684.103,68	80.000,00
<b>CUSTO S/ ADM CENTRAL</b>											
	Acumulado		1.576.707,33	4.393.761,20	7.913.420,44	11.645.137,24	14.845.388,22	17.080.045,32	18.861.293,16	19.540.280,94	19.762.847,11
	Mês		1.576.707,33	2.817.053,88	3.519.659,24	3.731.716,80	3.200.250,97	2.234.657,10	1.781.247,85	678.987,77	222.566,18
MO	<b>Mão de Obra Direta</b>		51.812,59	286.159,50	636.306,41	754.127,08	759.455,94	442.180,87	167.594,42	51.792,97	5.309,63
	2.1.1.1-Folha		28.551,60	157.689,70	350.640,00	415.565,70	418.502,20	243.666,10	92.353,79	28.540,79	2.925,90
	Encargos (81,47%)		23.260,99	128.469,80	285.666,41	338.561,38	340.953,74	198.514,77	75.240,63	23.252,18	2.383,73
	Benefícios (C)										
MT	<b>Materiais</b>		71.226,40	682.328,79	503.569,13	199.551,64	170.216,91	25.284,94	39.285,90	6.304,30	

Exemplo de um relatório de resultado calculado pelo Integra

# Sistema Integra

PSG Engenharia - Mozilla Firefox

192.168.0.100/psgui/?p=Zj1Db21wb3NpY2FvJmM9MDkvMjAwOCZwMT1jb21wZXRlbmNpYSZwMj0zLjAzLjAwLjAwJnQ9MjgzNw==

Menu

- Registros
- Agrupar Gerencia
- Agrupar Centro de Custo
- Agrupar Natureza
- Agrupar Descrição

DESCRICAÇÃO	VENCIMENTO	COMPETENCIA	VALOR	TOTAL	DOCUMENTO	USUARIO	NATUREZA	GERENCIA	CCUSTO	REALIZAC
ECOSISTEMA SERVICOS S/C L	16/10/2008	22/09/2008	41.232,65	41.232,65	52302 - 1	MARTA CARDOSO	3.03.02.15 - LOC.EG PA 2		039 - PAVIMENTAC	
JOSE CARLOS DA SILVA	16/10/2008	01/09/2008	31.789,00	31.789,00	53862 - 1	ANDRESSA SAQUE	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3		312 - LINGOTAMENT	
PETROBRAS DISTRIBUIDORA	02/10/2008	01/09/2008	25.029,37	25.029,37	50918 - 1	VIVIANE MARQUES	3.03.01.01 - COMBEL PA 1		015 - USINA - UBER.	
TRANSELIAN TRANSPORTE L	28/10/2008	01/09/2008	23.712,00	23.712,00	55656 - 1	ANDRESSA SAQUE	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3		312 - LINGOTAMENT	
SH FORMAS ANDAIMES E ESC	21/10/2008	30/09/2008	22.785,36	22.785,36	54772 - 1	MARTA CARDOSO	3.03.02.15 - LOC.EG PA 2		311 - 7 REF.ALTO F	
IZAMAR BADCY COML E MERC.	28/10/2008	01/09/2008	20.155,95	20.155,95	56045 - 1	ANDRESSA SAQUE	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3		312 - LINGOTAMENT	
IZAMAR BADCY COML E MERC.	28/09/2008	01/09/2008	19.929,00	19.929,00	50230 - 1	ANDRESSA SAQUE	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3			
PETROVILA COMBUSTIVEIS L	11/10/2008	29/09/2008	19.264,00	19.264,00	53394 - 1	MARCIA OLIVEIRA	3.03.01.01 - COMBEL PA 1			
DOUGLAS DOS SANTOS AGL	28/10/2008	01/09/2008	17.884,84	17.884,84	53408 - 1	ANDRESSA SAQUE	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3			
JOSE FERNANDO TEIXEIRA	11/10/2008	24/09/2008	15.732,01	15.732,01	53135 - 1	VALERIO PARENTO	3.03.02.07 - MATER PA 1			
EDUARDO FELIPE DOS SANTO	16/10/2008	01/09/2008	13.488,00	13.488,00	54233 - 1	MARTA CARDOSO	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3			
ETS ENGENHARIA TECNOLOG	21/10/2008	25/09/2008	13.059,63	13.059,63	54187 - 1	MARTA CARDOSO	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3			
JOSE MAGNO VIANA	16/10/2008	01/09/2008	13.004,00	13.004,00	53747 - 1	ANDRESSA SAQUE	3.03.02.17 - CARRE PA 1			
DOUGLAS DOS SANTOS AGL	11/11/2008	01/09/2008	12.812,00	12.812,00	55702 - 1	ANDRESSA SAQUE	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3			
VIAREAL EMPREENDIMENTOS	16/10/2008	01/09/2008	12.710,98	12.710,98	53406 - 1	ANDRESSA SAQUE	3.03.01.01 - COMBEL PA 1			
MARIA DE FATIMA NASSIF DC	21/10/2008	01/09/2008	12.114,75	12.114,75	53526 - 1	ANDRESSA SAQUE	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3			
POSTO AEA LTDA	16/10/2008	01/09/2008	10.965,41	11.045,41	53761 - 2	ANDRESSA SAQUE	3.03.02.01 - COMBEL PA 1			
BELMAO EQUIPAMENTOS LTD	28/10/2008	01/09/2008	10.400,51	10.400,51	57218 - 1	JOANA DINIZ	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3			
HERALDO SAINCA SOARES	16/09/2008	01/09/2008	9.940,00	9.940,00	48944 - 1	ELZA CARLA	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3			
POSTO AEA LTDA	28/09/2008	01/09/2008	9.667,08	9.737,08	50227 - 1	ANDRESSA SAQUE	3.03.02.01 - COMBEL PA 1			
SERRA DO MAR PRODUTOS D	16/09/2008	01/09/2008	8.986,40	8.986,40	47408 - 1	MARTA CARDOSO	3.03.01.01 - COMBEL PA 1			
RETROLESSING SERVIÇOS E	11/10/2008	25/09/2008	8.962,00	8.962,00	52420 - 1	MARTA CARDOSO	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3			
WILLIAM MACHADO DE MEND	21/10/2008	01/09/2008	8.600,00	8.600,00	54774 - 1	MARTA CARDOSO	3.03.02.15 - LOC.EG PA 3			
FRANCISCON E PRODOCIMO L	21/10/2008	01/09/2008	8.238,98	8.238,98	55103 - 1	MARTA CARDOSO	3.03.02.14 - TRANS PA 1			
POSTO AEA LTDA	28/10/2008	01/09/2008	7.815,14	7.905,14	56049 - 2	ANDRESSA SAQUE	3.03.01.01 - COMBEL PA 1			
<b>487</b>			<b>899.243,55</b>							

## Agrupamento de lançamentos – Curva ABC

PSG Engenharia - Mozilla Firefox

192.168.0.100/psgui/?p=Zj1Db21wb3NpY2FvJmM9MDkvMjAwOCZwMT1jb21wZXRlbmNpYSZwMj0zLjAzLjAwLjAwJnQ9MjgzNw==

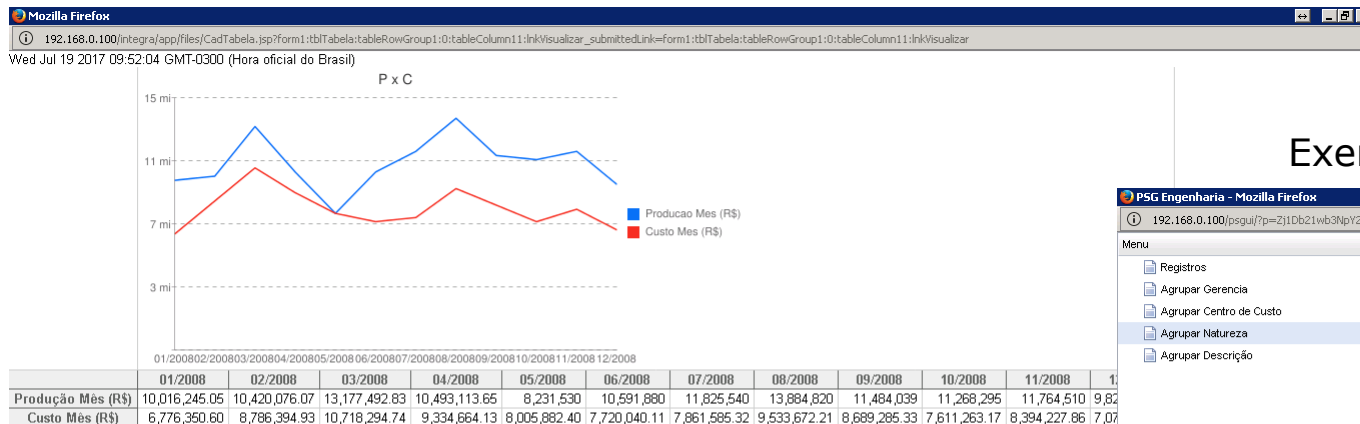
Menu

- Registros
- Agrupar Gerencia
- Agrupar Centro de Custo
- Agrupar Natureza
- Agrupar Descrição

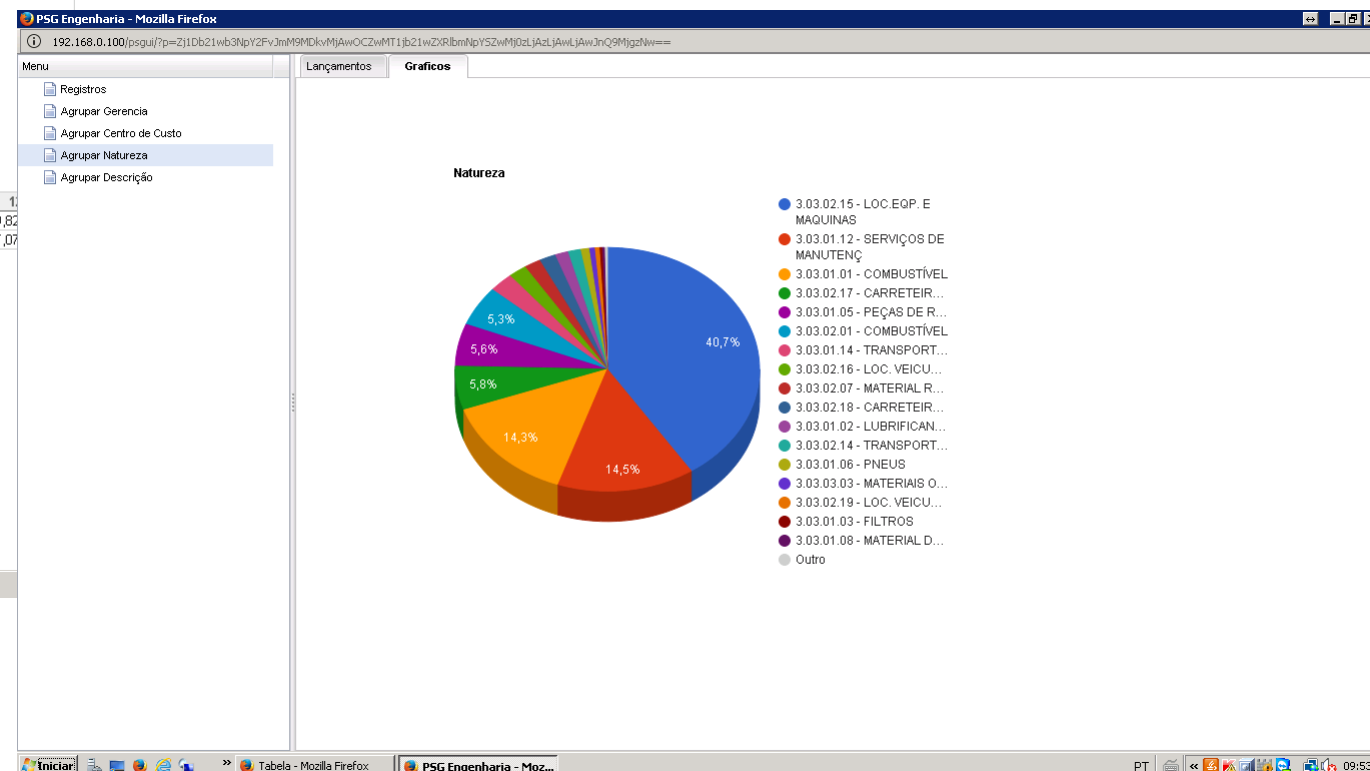
DESCRICAÇÃO	VENCIMENTO	COMPETENCIA	VALOR	TOTAL	DOCUMENTO	USUARIO	NATUREZA	GERENCI
3.03.02.15 - LOC.EQP. E MAQUINAS			64	366.164,55				
3.03.01.12 - SERVIÇOS DE MANUTENÇ			95	130.564,61				
3.03.01.01 - COMBUSTÍVEL			34	128.974,58				
3.03.02.17 - CARRETEIROS PF			55	52.313,19				
3.03.01.05 - PEÇAS DE REPOSIÇÃO			114	50.512,65				
3.03.02.01 - COMBUSTÍVEL			9	47.899,49				
3.03.01.14 - TRANSPORTE EQUIPA.PJ			32	23.263,96				
3.03.02.16 - LOC. VEICULOS PJ			12	17.530,00				
3.03.02.07 - MATERIAL RODANTE			1	15.732,01				
3.03.02.18 - CARRETEIROS PJ			9	15.662,47				
3.03.01.02 - LUBRIFICANTES			9	12.617,28				
3.03.02.14 - TRANSPORTE EQUIPA.PJ			10	12.127,53				
3.03.01.06 - PNEUS			7	8.244,00				
3.03.03.03 - MATERIAIS OFICINA			9	5.274,60				
3.03.02.19 - LOC. VEICULOS PF			5	4.510,00				
3.03.01.03 - FILTROS			8	2.656,68				
3.03.01.08 - MATERIAL DE DESGASTE			5	2.242,68				
3.03.01.09 - LANTERNAGEM / PINTUR			1	915,03				
3.03.02.12 - SERVIÇOS DE MANUTENÇ			3	883,24				
3.03.02.02 - LUBRIFICANTES			3	690,00				
3.03.01.11 - ACESSÓRIOS/OUTROS MA			1	295,00				
3.03.01.10 - MATERIAL DE LIMPEZA			1	170,00				
<b>487</b>				<b>899.243,55</b>				

“Explosão” de valor – Rastreabilidade da Informação

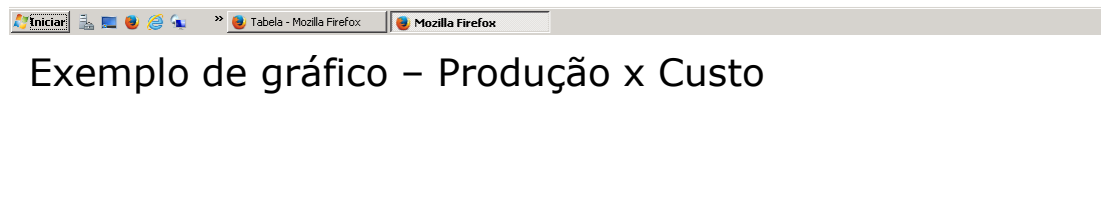
# Sistema Integra



## Exemplo de gráfico – agrupamento da natureza equipamentos



## Exemplo de gráfico – Produção x Custo



Segurança total quanto a  
confidencialidade das informações.

O custo do controle você sabe...  
...o do descontrole, não.

## Outras soluções da PSG - Softwares

psg-e



equipamentos

[www.psg-e.com](http://www.psg-e.com)

Controle e manutenção de equipamentos

pdca



não conformidades

[www.portalpdca.com](http://www.portalpdca.com)

Controle de não conformidades e planos de ações

# Outras soluções da PSG - Serviços

Sistema de Monitoramento de Contrato (SMC) - Excel

Para calcular a planilha - "F9"

**Sistema de Monitoramento de Contrato (SMC)**  
Orçamento

[VOLTAR](#) [www.psgengenharia.com.br](http://www.psgengenharia.com.br)

- 1 - Cadastro de Insumos e Custos
- 2 - Cadastro de Unidades
- 3 - Cadastro Tipo de Serviço
- 4 - Cadastro de Composições
- 5 - Lista de Cadastro de Composições
- 6 - Encargos Sociais
- 7 - Dados Gerais do Contrato
- 8 - Consumo de Insumos do Contrato
- 9 - EAP - Planilha Contratual de Quantidades
- 10 - EAP - Planilha Contratual de Custos
- 11 - EAP - Planilha Contratual de Venda
- 12 - EAP - Planilha Contratual com BDI
- 13 - Composição do Custo Indireto
- 14 - Composição do Preço de Venda

## RAO – Controle Econômico e Financeiro (Previsto e Realizado)

### RAO - Relatório de Acompanhamento de Obras

Cliente: PSG Engenharia  
 Obra: 091 - Apartar  
 Local: Belo Horizonte - MG  
 Mês de Ref.: jun-17

Mês	Visão Econômica - Acompanhamento de Resultado Operacional (Resultado Bruto) - Sem Sede								Visão Financeira - Acompanhamento de Fluxo de Caixa - Sem Sede					
	Preço Venda Produção (R\$)		CD+CI+TD Produção (R\$)		Resultado Operacional				Caixa (R\$)					
	Mensal	Acumulado	Mensal	Acumulado	Valores (R\$)		Margem Contribuição (%)		Mensal			Acumulado		
				Mensal	Acumulado	Mensal	Acumulado	Entrada	Saída	Saldo	Entrada	Saída	Saldo	
jun-17	14.175.179	14.175.179	14.012.364	14.012.364	162.815	162.815	1,15%	1,15%	6.770.400	2.032.568	4.737.832	6.770.400	2.032.568	4.737.832
jul-17	13.690.304	27.865.483	12.675.700	26.688.064	1.014.604	1.177.419	7,41%	4,23%	26.631.863	13.525.320	13.106.543	33.402.263	15.557.889	17.844.375
ago-17	14.037.184	41.902.666	13.013.687	39.701.751	1.023.496	2.200.915	7,29%	5,25%	7.623.158	12.524.558	(4.901.400)	41.025.421	28.082.446	12.942.975
set-17	16.766.920	58.669.587	15.368.930	55.070.681	1.397.991	3.598.906	8,34%	6,13%	13.854.973	13.107.520	747.452	54.880.394	41.189.967	13.690.427
out-17	17.734.166	76.403.752	16.690.357	71.761.038	1.043.808	4.642.714	5,89%	6,08%	17.292.409	15.679.814	1.612.594	72.172.803	56.869.781	15.303.021
nov-17	12.129.177	88.532.929	11.882.226	83.643.264	246.951	4.889.665	2,04%	5,52%	15.398.311	15.895.262	(496.951)	87.571.114	72.765.044	14.806.070
dez-17	41.667.071	130.200.000	36.284.557	119.927.821	5.382.514	10.272.179	12,92%	7,89%	10.487.688	14.007.085	(3.519.397)	98.058.802	86.772.129	11.286.673
jan-18	-	130.200.000	-	119.927.821	-	10.272.179	#DIV/0!	7,89%	32.141.198	32.695.142	(553.944)	130.200.000	119.467.271	10.732.729
fev-18	-	130.200.000	-	119.927.821	-	10.272.179	#DIV/0!	7,89%	-	460.550	(460.550)	130.200.000	119.927.821	10.272.179

## SMC – Orçamento executivo de obra



## AGRADECEMOS

---

Nome: Daniel Andrade Bichuette Coelho

E-mail: [daniel@psgengenharia.com.br](mailto:daniel@psgengenharia.com.br)

Celular: +55 (31) 98333 2582

Endereço: Av. Raja Gabágua 2708, Sala 224

Estoril - Belo Horizonte, MG - Brasil - CEP 30.494-170

[www.psgengenharia.com](http://www.psgengenharia.com)

[www.psg-e.com](http://www.psg-e.com)

[www.portalpdca.com](http://www.portalpdca.com)

